

Europäisches PPP Kompetenzzentrum: Best Practice im öffentlichen Sektor

Dr. Goetz von Thadden, EPEC

Jahrestagung des BPPP
Berlin, 19. November 2009

1. Wer oder was ist EPEC ?
2. Was will EPEC und wie ?
3. Die Zukunft von EPEC
4. Was sind die Lehren ?

EPEC's Mission: Unterstützung des öffentlichen Sektors für mehr und bessere PPP Projekte

EPEC ist

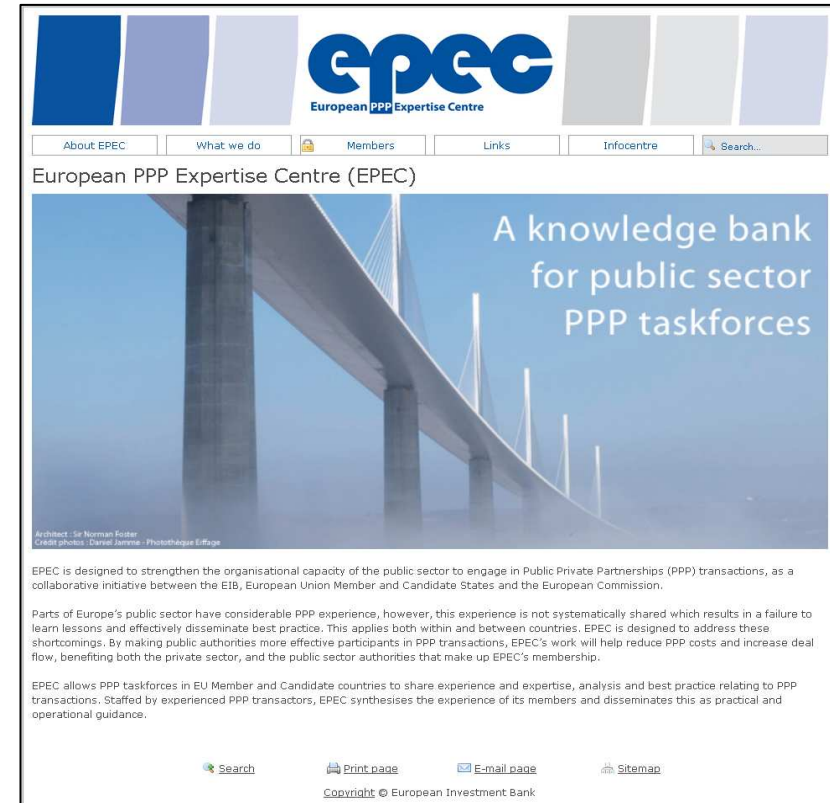
- Eine gemeinschaftliche Initiative der EIB, der Kommission und der Mitgliedsstaaten, gegründet im September 2008.
- Mitglieder sind Institutionen des öffentlichen Sektors mit PPP Verantwortung in EU- und Anwarterstaaten.

EPEC

- verbreitet Informationen, Erfahrungen und Wissen im öffentlichen Sektor.
- unterstützt den öffentlichen Sektor bei der Entwicklung von PPP Programmen.
- setzt sich für die Verbreitung von Best Practice im öffentlichen Sektor ein.

EPEC's Aktivitäten:

- Arbeitsgruppen zu ausgesuchten Themen und Verbreitung von Informationen.
- Policy and Programme Support. Bilaterale Unterstützung einzelner Mitgliedsorganisationen



The screenshot shows the EPEC website homepage. At the top is the EPEC logo and navigation menu with links for 'About EPEC', 'What we do', 'Members', 'Links', 'Infocentre', and a search bar. The main header features a large image of a bridge with the text 'A knowledge bank for public sector PPP taskforces'. Below the image, there is a paragraph explaining EPEC's mission: 'EPEC is designed to strengthen the organisational capacity of the public sector to engage in Public Private Partnerships (PPP) transactions, as a collaborative initiative between the EIB, European Union Member and Candidate States and the European Commission.' Another paragraph states: 'Parts of Europe's public sector have considerable PPP experience, however, this experience is not systematically shared which results in a failure to learn lessons and effectively disseminate best practice. This applies both within and between countries. EPEC is designed to address these shortcomings. By making public authorities more effective participants in PPP transactions, EPEC's work will help reduce PPP costs and increase deal flow, benefiting both the private sector, and the public sector authorities that make up EPEC's membership.' A final paragraph says: 'EPEC allows PPP taskforces in EU Member and Candidate countries to share experience and expertise, analysis and best practice relating to PPP transactions. Staffed by experienced PPP transactors, EPEC synthesises the experience of its members and disseminates this as practical and operational guidance.' At the bottom of the page, there are links for 'Search', 'Print page', 'E-mail page', and 'Sitemap', along with the copyright notice 'Copyright © European Investment Bank'.

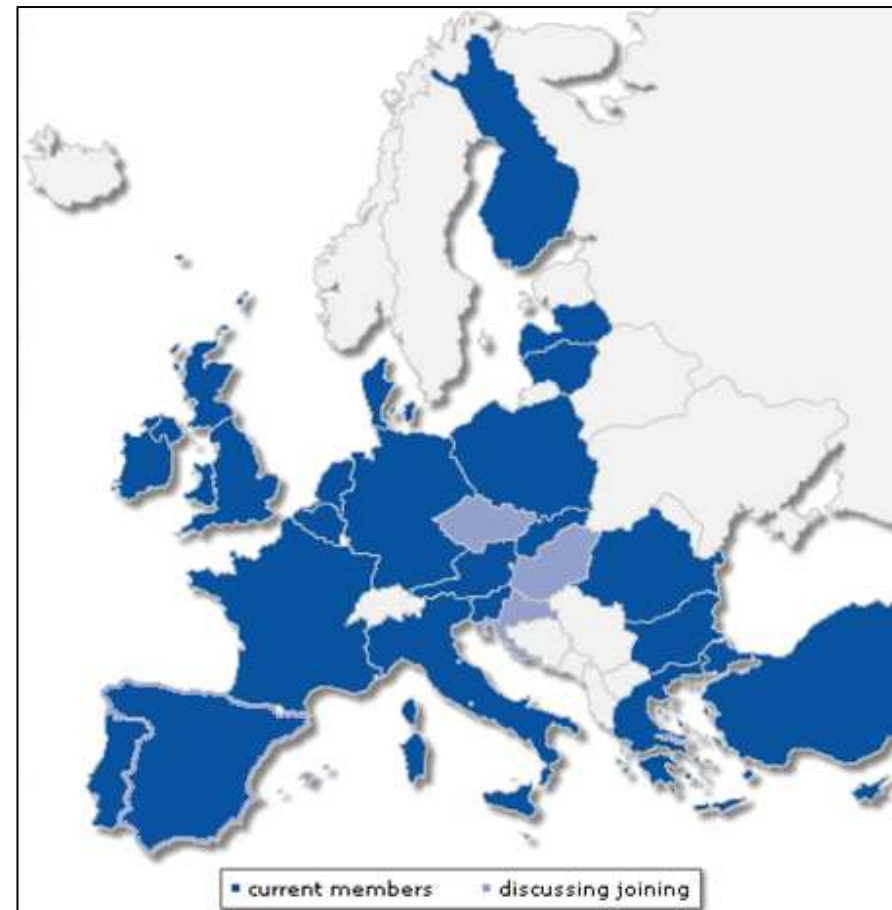
www.eib.org/epec

EPEC's Organisation

- Aufsichtsrat mit hochrangigen Vertretern der EIB und der Kommission
- Beirat mit hochrangigen Vertretern der Mitgliedsstaaten
- EPEC Mitarbeiter kommen von der EIB und Abgesandten von:
 - PPP Taskforces des öffentlichen Sektors
 - Privaten Finanzberatungsunternehmen
 - Anwaltskanzleien
 - Regionalverwaltung
- Finanzierung durch die EIB und die Europäische Kommission
- Team von 8-10 Experten
- EPEC's Teammitglieder kommen aus Deutschland, Frankreich, Griechenland, Grossbritannien, Irland, Italien, Rumänien und Russland

EPEC's Mitglieder

- ❖ 27 Mitgliedsorganisationen (Oktober 2009)
- ❖ Alle haben Durchführungsverantwortung für PPPs.
- ❖ Alle 3 Ebenen der europäischen PPP Verantwortung vertreten:
 - ❖ Zentralregierung
 - ❖ Regionalverwaltung
 - ❖ Private Institutionen mit öffentlicher Mission (z.B. Partnerships UK, Partnerschaften Deutschland)
- ❖ Informelle Zusammenarbeit mit dem Privatsektor
 - ❖ Forum vom October 2009
- ❖ Zusammenarbeit mit anderen IFI in Vorbereitung (Austauschvereinbarung)



EPEC

– A traditional (British) Gentlemen’s Club?

- EPEC ermöglicht dem öffentlichen Sektor Erfahrungen auszutauschen.
- Gemeinsame Arbeitsgruppen dienen dazu, den öffentlichen Sektor zu einem besseren Partner zu machen.
- Bilaterale Beratungsleistungen helfen Hindernisse zu beseitigen und die öffentliche Hand zu stärken.
- *EPEC “stärkt” die öffentliche Hand für die Partnerschaft!*

Public-Private Partnership – A Match made in Heaven?

- PPPs sind langfristige, rationale Beziehungen.
- Beide Partner müssen sie als vorteilhaft ansehen.
- Die Qualität eines PPP Projektes ist nie besser als das jeweilige Anforderungsprofil der öffentlichen Hand.
- Planung und Durchführung von PPPs benötigen interne und externe Kontrollinstanzen.
- *PPPs brauchen erfahrene und rationale Partner!*

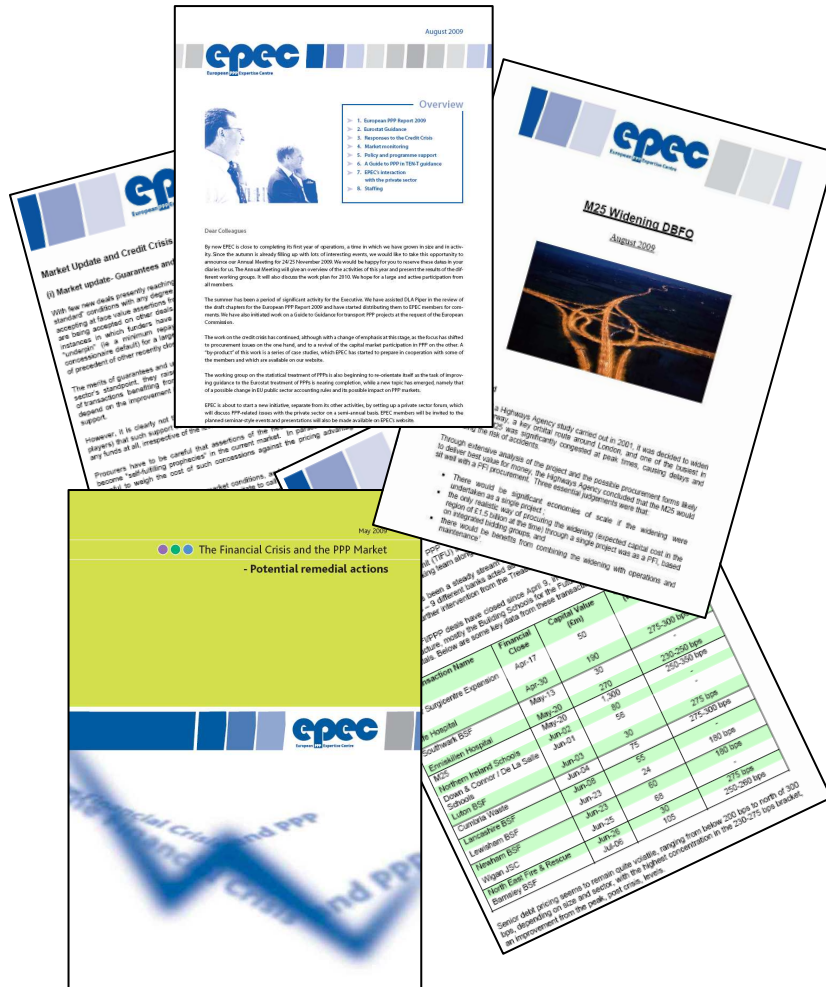
EPEC – drei Arten von Aktivitäten

- **Policy and Programme Support.** Unterstützung einzelner Mitglieder bei strategischen und organisatorischen Fragen. EPEC berät nicht bei projektspezifischen Fragen:
 - EPEC unterstützt z.Z. vier Mitglieder bei der Strukturierung von PPP Programmen, der Prozessorganisation sowie der Rolle der PPP Taskforces
 - EPEC berät die Europäische Kommission bei strategischen Fragen und entwickelt einen Leitfaden für das TEN-T Investitionsprogramm.

- **Helpdesk und Informationsservice.** Beantwortung spontaner Fragen der Mitglieder und regelmässige Marktanalysen.

- **Netzwerkaktivitäten.** Strukturierter Ansatz, um 'best practice' für Themen von allgemeiner Relevanz zu identifizieren. Hierzu wird Erfahrung und Wissen der Mitglieder aggregiert.

EPEC's Angebot an Mitglieder



- Netzwerkaktivitäten: Value for Money, Guide to Guidance, Eurostat
- "Responses to the credit crisis"
- Marktanalysen
- Schwerpunkt TEN-Transport
- Bilaterale Unterstützung bei Strategie und Organisation

EPEC- Netzwerkaktivitäten

- Leitfaden für die statistische Bewertung von PPPs (Eurostat)
- Implementierung des wettbewerblichen Dialogs
- PPP und Value for Money:
 - Analyse unabhängiger Revisionsgutachten
 - Bewertung des nicht-finanziellen Werts von PPPs
- *The European PPP Report 2009* (mit DLA Piper)
- Auswirkungen der Finanzkrise

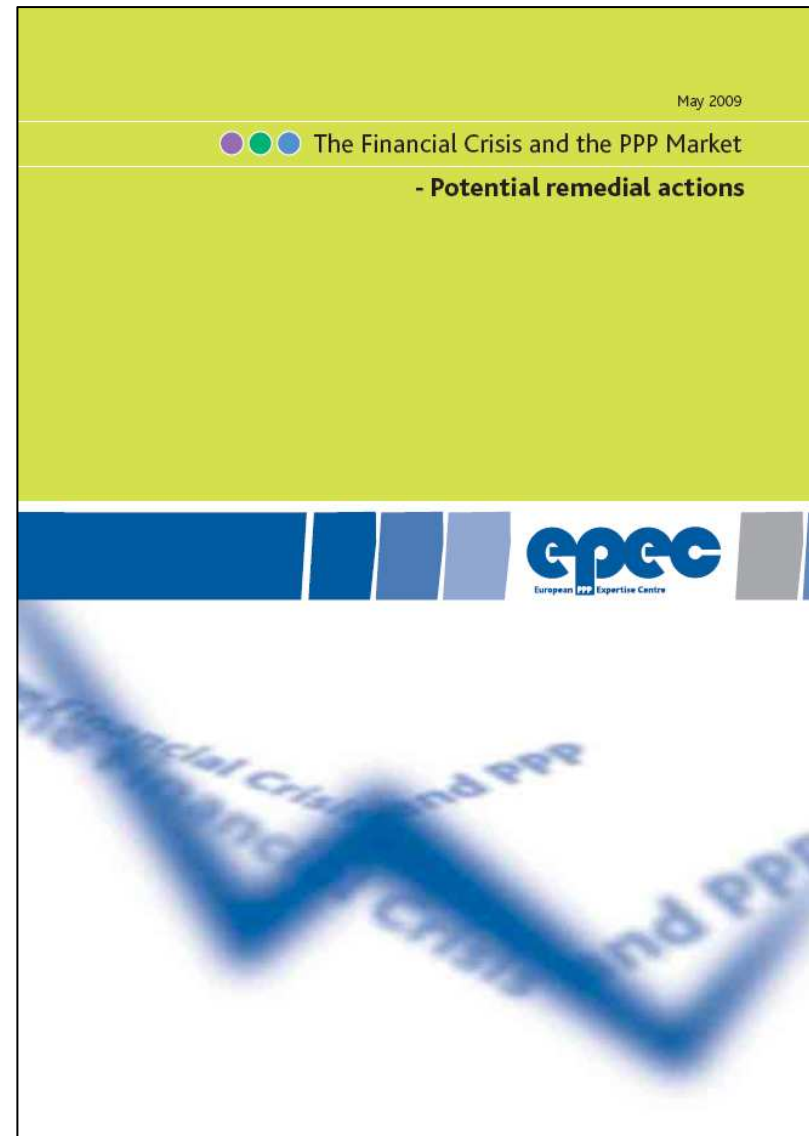


Antworten zur Finanzkrise

- ❖ Workshops für Mitglieder:
 - ❖ Verständnis der Folgen der Finanzkrise
 - ❖ Garantien und andere Finanzinstrumente
 - ❖ Auswirkungen für Ausschreibungen

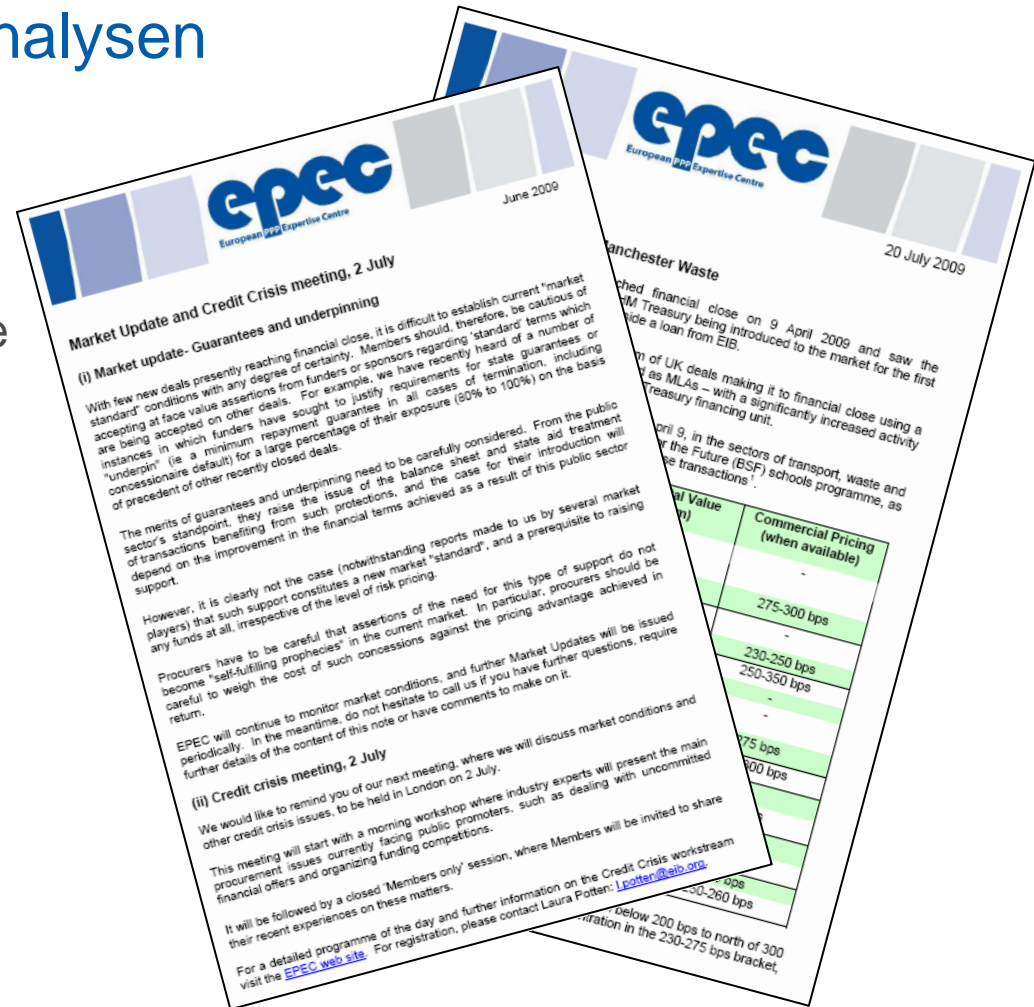
- ❖ Arbeitspapiere für Mitglieder
 - ❖ Perspektive des Privatsektors
 - ❖ Initiativen der öffentlichen Hand
 - ❖ Der Kapitalmarkt

- ❖ Studie zur Finanzkrise
 - ❖ Siehe: www.eib.org/epec



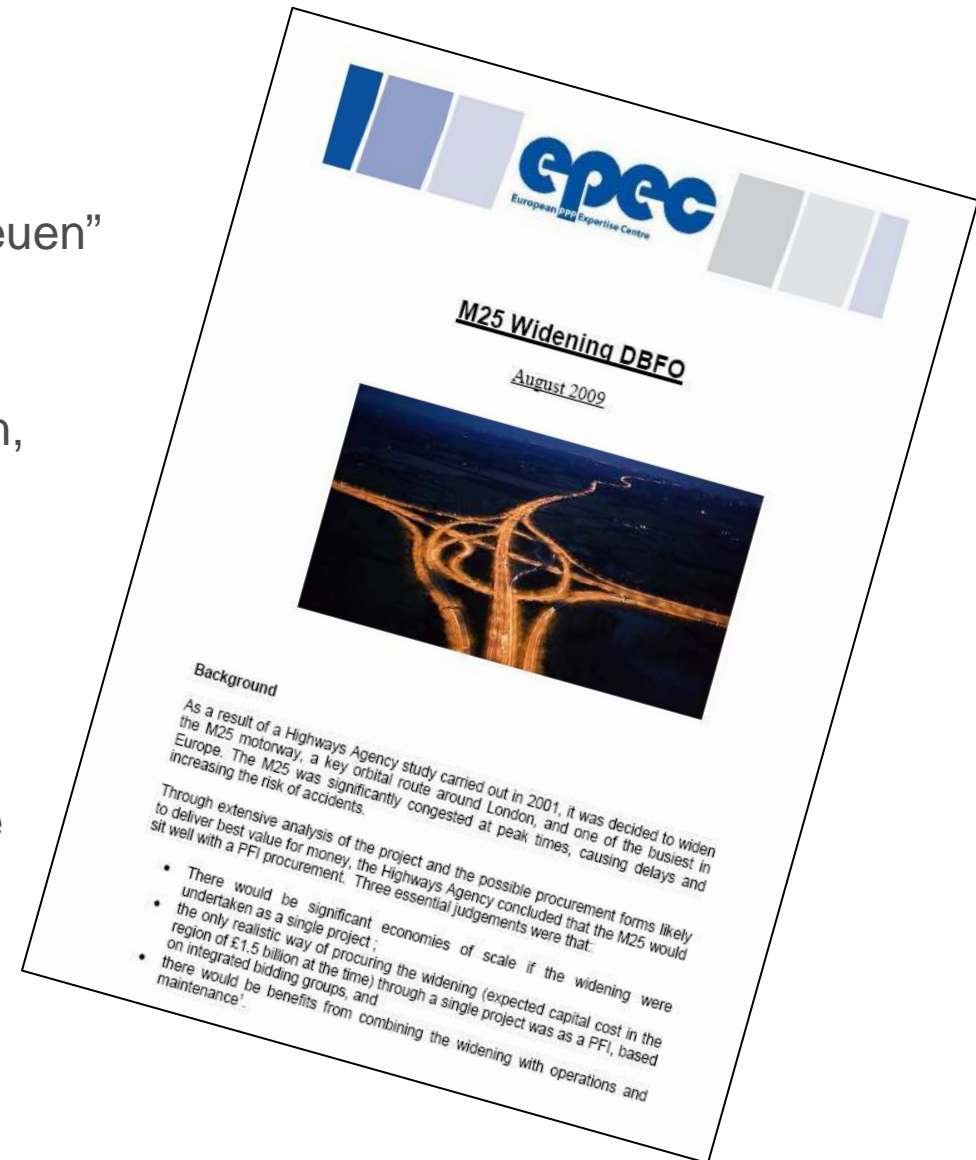
Bereitstellung von Marktanalysen

- ❖ Updates zum PPP Markt
 - ❖ Marktbeobachtung
 - ❖ Spezifische Marktanalyse
- ❖ Fallstudien
- ❖ Analyse von Projektdaten
- ❖ Newsletter



Die Zukunft von EPEC

- Zunehmende Unterstützung von “neuen” PPP Märkten
- Erstellung von Leitfäden, Fallstudien, Analysen etc.
- Unterstützung von PPP Taskforces (inkl. “developing secondments”)
- Unterstützung regionaler Netzwerke
- Schwerpunkt auf TEN-Transport



Schlussfolgerungen

- ❖ Compliance, d.h. die Einhaltung von Regeln und Standards, setzt ein hohes Niveau von Regeln und Standards voraus.
- ❖ Die Auswertung der unterschiedlichen Erfahrungen aber auch der Ausgleich des unterschiedlichen Niveaus der einzelnen Mitglieder sind eine Herausforderung, aber auch die wichtigste Aufgabe für EPEC.
- ❖ Mitglieder sind für die Verbreitung innerhalb ihrer Organisation verantwortlich.
- ❖ Herausforderung, alle EPEC Mitglieder einzubeziehen.
- ❖ Wichtig den Privatsektor in die Analyse miteinzubeziehen
- ❖ Herausforderung Erfahrung aus bilateraler Arbeit allen Mitgliedern zur Verfügung zu stellen.



Für weitere Informationen...

<http://www.eib.org/epec>

Dr. Goetz von Thadden

thadden@eib.org

Tel: +352 4379 87613

Fax: +352 4379 65499