

**Leiter**

Dr. Christian Glock  
Prof. Dr. Andreas Pfnür

**Bundesverband  
Public Private Partnership (BPPP) e.V.**

Postfach 25 02 29  
50518 Köln

Im Zollhafen 18  
50678 Köln

Tel.: +49 (0)221 7716-116  
Fax: +49 (0)221 7716-286

E-Mail: [info@bPPP.de](mailto:info@bPPP.de)  
[www.bPPP.de](http://www.bPPP.de)

**Vorstand**

Dr. Thomas Baumeyer  
Dr. Jörg Hopfe  
Prof. Dr. Andreas Pfnür  
Dr. Martin Schellenberg  
Dr. Christian Scherer-Leydecker  
Heino von Schuckmann

**Vereinsregister Hamburg**  
VR-Nr. 17969

## **Ergebnisprotokoll**

### **der 28. Sitzung des Arbeitskreises Immobilienmanagement im Bundesverband PPP e.V.**

**Datum:** 18. Januar 2017

**Uhrzeit:** 13.00 Uhr bis 17.00 Uhr

**Ort:** HOCHTIEF  
Lyoner Straße 25  
60528 Frankfurt am Main

**Teilnehmer:** siehe Teilnehmerliste

**Protokollatin:** Anne Dörr

## **Top 1 – Begrüßung durch die Gastgeber**

Wolf-Dieter Haas, Niederlassungsleiter HOCHTIEF Infrastructure Frankfurt

- Herr Haas begrüßt alle Anwesenden im Namen von Hochtief
- Relevanz von PPP Projekten auch für Hochtief
- Beispiel für derzeitige Projekte bei Hochtief: Marienturm in FFM, andere Wohn- und Bürobauten

## **Top 2 – Begrüßung durch die AK Leitung und Organisatorisches in eigener Sache**

Dr. Christian Glock & Prof. Dr. Andreas Pfnür

- Nach 1,5 Jahren ist dies die erste Sitzung
- Herr Melching muss sich leider krank melden, daher fällt sein Beitrag im Programm weg
- Informationen zur zukünftigen Arbeit/Organisation im Arbeitskreis:
  - Herr Dr. Glock und Prof. Pfnür leiten seit 10 Jahren gemeinsam den Arbeitskreis
  - Hier lässt sich auf eine positive Zusammenarbeit zurückblicken
  - Herr Dr. Glock wird Nachfolger von Prof. Schnell an der TU Kaiserslautern und verlässt somit auch Apleona
  - Dies führt auch dazu, dass für ihn eine Nachfolge in der Leitung des Arbeitskreises neben Herrn Prof. Pfnür entschieden werden muss
  - Herr Dr. Glock wird sich dennoch weiterhin im AK einbringen
  - Als Gründungsvorstandsmitglied und dauerhaftes aktives Mitglied im Arbeitskreis wird Herr Thomas Baumeyer vorgeschlagen und als neue Leitung neben Herrn Prof. Pfnür vorgestellt
  - Jeder, der sich einbringen möchte ist darüber hinaus jederzeit willkommen

## **Top 3 – Marktbarometer: Stand und Entwicklungsperspektiven des PPP Markts**

Impulsreferat I: Die Sicht der Anbieter

Dr. Thomas Baumeyer  
HOCHTIEF PPP Solutions GmbH

- Wahrnehmung bei Hochtief, dass es wieder mehr PPP Projekte geben wird
  - Gemeinsame Diskussion über PPP-Modell vs. Mietmodell
  - Wahrnehmung der Banken: PPP Markt ist kaum noch vorhanden in DE
  - Holland und Österreich sind DE weit voraus
  - Problematik des Labels „PPP“
  - Diskutierte Themen: Anwendungsgebiete von Mietmodellen, Integration des Betriebs, Risikoübertragung bei Mietmodellen
- Idee für weitere Sitzungen: Realisierungsvarianten gegenüberstellen:  
Welche gibt es, was sind die wichtigen Eigenschaften, wo werden sie wie angewendet?

Impulsreferat II: Die Sicht der Berater

Peter Melching  
assmann GmbH

- Fällt aus wegen Krankheit

### **Kaffeepause**

## **Top 4 – ÖPP-Praxistext 2.0: Evaluierung der Nutzungsphase**

Prof. Dr. Tanja Kessel  
Lehrstuhl Infrastruktur- und Immobilienmanagement, TU Braunschweig

- Präsentation einer durchgeführten Studie zur Zufriedenheit von AG und AN in PPP Projekten

- Präsentation abrufbar unter [www.tu-braunschweig.de/iim](http://www.tu-braunschweig.de/iim)
- Diskussion/Fragen: Bei Störungen wird von welcher Größenordnung gesprochen? Möglichkeiten der Vereinfachung/Standardisierung für partnerschaftliches Verhältnis?

### **Top 5 – Themen für das neue Jahr**

- Schlichtungsverfahren/Konfliktlösungen (evtl. Herrn Haghsheno vom KIT dazu einladen)
- Realisierungsmodelle und ihre Anwendungsfelder
- Erfolgsfaktoren von Ausschreibungen
- Bonus-Malus-Systeme in Praxis oft nur noch Malus-Systeme

### **Verschiedenes**

Es wird im Frühjahr einen gemeinsamen Arbeitskreis mit dem AK Infrastruktur und dem AK Finanzierung geben (Themen wie PWC Studie etc.)

Gerne sollen bei der nächsten Sitzung noch mehr Gäste eingeladen werden. Hierfür sind alle Anwesenden eingeladen, Interessierte anzusprechen oder Herrn Prof. Pfnür Kontakte zu nennen. Außerdem wird angestrebt in einer kleinen redaktionellen Runde Handlungsempfehlungen in Form eines Papiers zu verfassen.

### **Get-together auf Einladung von HOCHTIEF**